



**Российская Федерация  
Новгородская область**

**АДМИНИСТРАЦИЯ ПОДДОРСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА**

## **ПОСТАНОВЛЕНИЕ**

от 26.12.2025 № 638  
с.Поддорье

### **О муниципальной программе Поддорского муниципального округа «Управление муниципальными финансами Поддорского муниципального округа»**

В соответствии со статьей 179 Бюджетного кодекса Российской Федерации, перечнем муниципальных программ Поддорского муниципального района, утвержденным распоряжением Администрации Поддорского муниципального района от 07.08.2025 № 84-рг, Администрация Поддорского муниципального района **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Утвердить прилагаемые стратегические приоритеты муниципальной программы Поддорского муниципального округа «Управление муниципальными финансами Поддорского муниципального округа».

2. Настоящее постановление вступает в законную силу с 01 января 2026 года.

3. Опубликовать постановление в периодическом печатном издании Поддорского муниципального района «Вестник Поддорского муниципального округа» и на официальном сайте администрации Поддорского муниципального района в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

**Глава  
муниципального округа**



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 0093CD1EBA89730BE3CD440A4467271658  
Владелец: Панина Елена Викторовна  
Действителен с 25.11.2025 по 18.02.2027  
Дата подписания: 26.12.2025

**Е.В. Панина**

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ  
МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОДДОРСКОГО  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА "УПРАВЛЕНИЕ  
МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ФИНАНСАМИ ПОДДОРСКОГО  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА"**

**I. Оценка текущего состояния в сфере управления финансами на территории Поддорского муниципального района, тенденции, факторы и проблемные вопросы, определяющие направления развития сферы управления финансами на территории Поддорского муниципального района**

Эффективное, ответственное и прозрачное управление финансами на государственном и муниципальном уровне является базовым условием для повышения уровня и качества жизни населения, устойчивого экономического роста, модернизации экономики и социальной сферы, достижения стратегических приоритетов социально-экономического развития района.

В современных условиях сфера реализации управления финансами в Поддорском муниципальном районе определяется:

формированием и реализацией налоговой, бюджетной и долговой политики Поддорского муниципального района;

формированием и содействием в обеспечении соблюдения бюджетного законодательства;

организацией бюджетного процесса в Поддорском муниципальном районе, в том числе по планированию и исполнению бюджета района;

управлением муниципальным долгом Поддорского муниципального района;

содействием в повышении качества управления финансами и эффективности бюджетных расходов;

реализацией полномочий в сфере внутреннего муниципального финансового контроля;

реализацией полномочий по контролю в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения муниципальных нужд;

развитием информационной открытости для общества и взаимодействия с населением Поддорского муниципального района по вопросам бюджетного процесса и финансовой грамотности.

В результате развития сферы общественных финансов Поддорского муниципального района:

в сфере реализации бюджетного законодательства, бюджетно-налоговой политики, организации бюджетного процесса и повышения качества управления муниципальными финансами в Поддорском муниципальном районе:

обеспечена четкая правовая регламентация процесса формирования и исполнения бюджета района;

определены цели и задачи налоговой, бюджетной и долговой политики

Поддорского муниципального района с ежегодной актуализацией с учетом текущих условий и приоритетов социально-экономического развития региона и района;

обеспечено своевременное выполнение принятых обязательств и минимизированы риски появления просроченной кредиторской задолженности;

повышен уровень обоснованности и прозрачности бюджетных ассигнований;

успешно реализованы крупные проекты по автоматизации процессов планирования бюджета, ведения реестра расходных обязательств, сводной бюджетной росписи и бюджетных росписей главных распорядителей бюджетных средств, исполнения бюджета по казначейской системе;

обеспечено надлежащее качество управления муниципальными финансами Поддорского муниципального района по результатам мониторинга, проводимого Министерством финансов Новгородской области;

в сфере управления муниципальным долгом Поддорского муниципального района:

в сфере развития информационной открытости для общества, взаимодействия с населением Поддорского муниципального района по вопросам бюджетного процесса и финансовой грамотности:

расширен перечень материалов, размещаемых на официальном сайте комитета финансов Поддорского муниципального района в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" в открытом доступе;

обеспечено формирование брошюры "Бюджет для граждан", которые в доступной и понятной форме содержат актуальную информацию о бюджете и бюджетном процессе в Поддорском муниципальном районе;

осуществлена реализация приоритетного регионального проекта "Повышение финансовой и налоговой грамотности населения Новгородской области", предусматривающего проведение открытых уроков и семинаров представителями федеральных, региональных и местных органов власти, финансовых структур, банков в образовательных организациях и на других площадках Поддорского муниципального района.

Доходная часть консолидированного бюджета района за 2024 год составила 96,7% к фактическому поступлению за 2023 года, в том числе рост собственных доходов –113,7 %. Уровень обеспеченности собственными доходами в 2023 году составил 18,4 %, в 2024 году –21,6 %.

В 2024 году ключевой прирост обеспечили: налог на доходы физических лиц, который составляет более 60,0 % собственных доходов бюджета, налоги на совокупный доход, акцизы.

Налоговые и неналоговые доходы бюджета округа в 2025 году прогнозируются на 2,3 % выше уровня уточненного плана 2024 года.

В 2024 году и последующие годы требуется продолжение реализации комплекса мер, направленных на мобилизацию доходов бюджета Поддорского муниципального района.

В 2023 - 2024 годах преимущественный объем расходов бюджета округа составляли расходы на социальную сферу.

Доля социально значимых направлений расходов в 2023 году составила 55,9 %, в 2024 году –60,1 %.

В качестве остальных приоритетов традиционно рассматривались проекты по капитальному ремонту социально значимых объектов, решение вопросов в сфере жилищно-коммунального хозяйства, охраны окружающей среды, а также информационного общества.

Благодаря взвешенной бюджетной политике, направленной на решение задачи по сбалансированности бюджета, муниципальный долг Поддорского муниципального района по состоянию на 01 января 2024 года составил 5 121,7 тыс. рублей (9,6 % от объема налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета района на 2023 год).

Достигнутому результату способствовало качественное завершение 2023 года, положившее задел для успешного исполнения бюджета 2024 года, а также уверенная динамика поступления собственных доходов в течение всего финансового года. Эти факторы позволили обеспечить ритмичное финансирование всех расходов, предусмотренных решением о бюджете, и достичь сбалансированного результата исполнения бюджета и снижения объема муниципального долга района.

В целях снижения уровня долговой нагрузки на бюджет района и оптимизации структуры муниципального долга Поддорского муниципального района 2022 - 2023 годах проводилась планомерная работа по сдерживанию роста муниципального долга округа и сокращению расходов на его обслуживание:

использовались остатки на счетах бюджетных и автономных учреждений;

осуществлялось своевременное погашение бюджетных кредитов;

В 2020 году проведена реструктуризация денежных обязательств (задолженности по денежным обязательствам) Поддорского муниципального района перед Новгородской областью по бюджетным кредитам, предоставленным в 2017-2019 годах для частичного покрытия дефицита бюджета Поддорского муниципального района в сумме 2 264 700,00 (Два миллиона двести шестьдесят четыре тысячи семьсот) рублей, с рассрочкой платежей до 2029 года;

В 2022 году проведена реструктуризация денежных обязательств (задолженности по денежным обязательствам) Поддорского муниципального района перед Новгородской областью по бюджетному кредиту, предоставленному в 2019 году для частичного покрытия дефицита бюджета Поддорского муниципального района в сумме 1 157 000,00 (Один миллион сто пятьдесят семь тысяч) рублей по соглашению от 17 октября 2019 года № 02-32/19-25, с рассрочкой платежей до 2031 года;

Для снижения уровня долговой нагрузки на бюджет муниципального района и оптимизация структуры муниципального долга района производилась своевременная ежемесячная оплата по обязательствам прошлых лет и новые обязательства в 2023 году принимались на погашение ранее взятого кредита в сумме 700,0 тыс. рублей., в 2024 году в сумме 1 000,0 тыс. рублей.

Из общего объема муниципального долга в 2024 году задолженность по бюджетным кредитам составила 5 121,7 тыс. рублей (100 %). Задолженность по кредитам банков отсутствует.

За 2024 год объем муниципального долга Поддорского

муниципального района уменьшился на 200,0 тыс. рублей в связи с погашением бюджетных кредитов в сумме 1 200,0 тыс. рублей.

Долговая нагрузка бюджета округа в 2024 году снизилась на 3,8 %.

По результатам оценки долговой устойчивости муниципальных образований Новгородской области, проведенной Министерством финансов Новгородской области в 2022 и 2023 годах, Поддорский муниципальный район отнесен к группе заемщиков со средним уровнем долговой устойчивости, в 2024 году отнесен к группе заемщиков с высоким уровнем долговой устойчивости.

В условиях недостаточной бюджетной обеспеченности возрастает роль качества администрирования муниципальных финансов как инструмента повышения эффективности использования бюджетных средств.

В работе над повышением качества администрирования муниципальных финансов Поддорский муниципальный район опирался на практику, применяемую на областном уровне и в других муниципальных образованиях области. Поэтому наиболее подходящим стандартом качества и критерием оценки в данном направлении выступает анализ качества управления муниципальными финансами муниципальных образований Новгородской области, проводимый с 2012 года Министерством финансов Новгородской области соответствии с Порядком осуществления мониторинга и оценки качества управления муниципальными финансами, утвержденным приказом комитета финансов Новгородской области от 31.03.2011 № 21, в дальнейшем приказом Министерства финансов Новгородской области от 02 марта 2018 года N 44.

Данный анализ предусматривает оценку отдельных показателей качества: процедур планирования и исполнения бюджета, управления муниципальным долгом, управления муниципальной собственностью и оказания муниципальных услуг, прозрачности бюджетного процесса, реализации указов Президента Российской Федерации.

Согласно этому анализу ранжирование результатов муниципальных образований области осуществляется по трем основным группам: с высоким, надлежащим и низким качеством управления муниципальными финансами.

Благодаря анализу полученных результатов с точки зрения достигнутых и недостигнутых показателей и проводимой работе по улучшению стандартов качества управления муниципальными финансами в 2023 года Поддорский муниципальный район подтвердил надлежащий уровень управления муниципальными финансами, в 2024 году вышел на высокий уровень управления муниципальными финансами.

Несмотря на достигнутые успехи в этом направлении отдельные реализуемые направления нуждаются в качественном улучшении.

Отдельные показатели Поддорского муниципального района ниже, чем у других муниципальных образований Новгородской области, и требуют принятия мер по их улучшению. Это показатели, связанные с количеством внесенных изменений в бюджет района, равномерностью распределения расходов в течение года.

Одним из приоритетных вопросов муниципального управления является уровень доверия к органам государственной власти и местного самоуправления со стороны общественности. Поэтому необходимо

обеспечить возможность обратной связи между органами власти и общественностью одновременно с реализацией принципа прозрачности (открытости) деятельности муниципальных органов.

Основным сдерживающим фактором в данном направлении является уровень прозрачности и открытости данных о бюджете и бюджетном процессе как основного источника информации для граждан.

По итогам анализа результатов и внедрения стандартов прозрачности и открытости бюджетных данных в Поддорском муниципальном районе:

проведена работа по размещению материалов, связанных с прозрачностью и открытостью отдельных процедур бюджетного процесса;

обеспечено формирование брошюры "Бюджет для граждан", которая в доступной для граждан форме отражает информацию о бюджетном процессе, бюджете и итогах его исполнения в Поддорском муниципальном районе;

создано официальное сообщество в социальной сети "В Контакте" ([https://vk.com/poddorye\\_fin?from=groups](https://vk.com/poddorye_fin?from=groups)) в котором на постоянной основе публикуется информация об актуальных вопросах в сфере финансового просвещения населения, размещаются документы и материалы.

Несмотря на проведенные мероприятия Поддорский муниципальный район по ряду направлений все еще уступает другим муниципальным образованиям области, а доступные информационные ресурсы нуждаются в постоянном совершенствовании и актуализации. В качестве одной из проблем в данном направлении следует отметить недостаточность каналов распространения бюджетных сведений, низкий уровень популярности и востребованности информационных ресурсов, что затрудняет ведение эффективного диалога с населением.

Успешность экономического развития Поддорского муниципального района во многом зависит от финансового благополучия и обеспеченности населения.

Базовые знания финансовых институтов, продуктов, услуг, ключевых финансовых понятий необходимы для достижения финансовой безопасности и материального благосостояния населения.

Чтобы стать грамотным в финансовом плане, надо научиться быстро ориентироваться в многочисленных финансовых инструментах, которые предлагает современный рынок.

Фундаментом финансовой стабильности являются эффективные управление личными финансами, учет и планирование личного бюджета, а финансовая защита является составляющим элементом финансовой эффективности.

От общего уровня финансовой грамотности населения Поддорского муниципального района во многом зависит ее экономическое развитие, улучшение финансовых структур и финансовой среды округа, расширение спектра их услуг для потребителей и повышение лояльности граждан по отношению к финансовым организациям, государственной и муниципальной власти.

В настоящее время на территории Новгородской области и Поддорского муниципального района проводится активная работа по повышению финансовой грамотности населения.

Реализуется приоритетный региональный проект "Повышение

финансовой и налоговой грамотности населения Новгородской области".

Мероприятия проекта направлены на решение таких актуальных проблем, как излишняя закредитованность населения, формирование сбережений, защита прав потребителей при оказании финансовых услуг, планирование жизни на пенсии, а также грамотная оценка рисков на рынке финансовых услуг и уплата налогов.

Ежегодно в мероприятиях в качестве лекторов-экспертов выступают специалисты финансовых служб органов власти, банков, страховых компаний, Отделения Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации по Новгородской области, налоговой службы.

Несмотря на комплекс проводимых мер на территории Поддорского муниципального района существует необходимость повышения качества финансового образования, повышения финансовой грамотности различных целевых групп населения, в том числе в части информирования о правах потребителей финансовых услуг и способах их защиты, а также формирования социально ответственного поведения участников финансового рынка.

## **II. Описание приоритетов и целей муниципальной политики в сфере реализации муниципальной программы Поддорского муниципального округа "Управление муниципальными финансами Поддорского муниципального округа"**

Долгосрочные приоритеты муниципальной политики в сфере реализации муниципальной программы Поддорского муниципального округа "Управление муниципальными финансами Поддорского муниципального округа" определены с учетом следующих документов, имеющих стратегический характер:

Указа Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года N 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года";

Концепции повышения эффективности бюджетных расходов в 2019 - 2024 годах, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2019 года N 117-р;

Стратегии повышения финансовой грамотности в Российской Федерации на 2017 - 2023 годы, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 сентября 2017 года N 2039-р;

государственной программы Российской Федерации "Развитие федеративных отношений и создание условий для эффективного и ответственного управления региональными и муниципальными финансами", утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 18 мая 2016 года N 445;

государственной программы Новгородской области "Управление государственными финансами Новгородской области», утвержденной постановлением Правительства Новгородской области от 24 ноября 2023 № 524;

Стратегии социально-экономического развития Новгородской области до 2026 года, утвержденной областным законом от 04.04.2019 № 394-ОЗ;

Стратегии социально-экономического развития Поддорского

муниципального района Новгородской области до 2027 года, утвержденной решением Думы Поддорского муниципального района от 06.11.2012 № 537.

бюджетного прогноза Поддорского муниципального района на долгосрочный период до 2028 года, утвержденного постановлением Администрации Поддорского муниципального района от 06.12.2017 № 38;

К приоритетам муниципальной политики в сфере управления финансами относятся:

сокращение долговой нагрузки бюджета округа и принятие мер по ограничению роста муниципального долга;

повышение качества управления муниципальными финансами.

Сокращение долговой нагрузки бюджета округа и принятие мер по ограничению роста муниципального долга включают:

выполнение Поддорским муниципальным округом условий реструктуризации задолженности по бюджетным кредитам;

недопущение принятия новых расходных обязательств, не обеспеченных стабильными источниками доходов.

### **III. Сведения о взаимосвязи со стратегическими приоритетами, целями и показателями государственных программ Новгородской области**

Деятельность Поддорского муниципального округа оказывает влияние на результаты реализации государственной программы Новгородской области «Управление государственными финансами Новгородской области» утвержденной постановлением Правительства Новгородской области от 24 ноября 2023 года N 524. Поддорский муниципальный округ реализует политику в сфере управления муниципальными финансами в соответствии со следующими требованиями:

обеспечение сбалансированности бюджета округа, в том числе обеспечение достоверного прогнозирования доходов и принятие обеспеченных финансовыми источниками расходных обязательств, а также оптимизация неэффективных бюджетных расходов;

своевременное исполнение расходных обязательств, недопущение возникновения просроченной кредиторской задолженности, в том числе по оплате труда;

соблюдение требований Бюджетного кодекса Российской Федерации;

выполнение условий соглашений, заключенных с Министерством финансов Новгородской области, в том числе соглашений о предоставлении бюджетных кредитов бюджетам муниципальных образований области из областного бюджета с учетом дополнительных соглашений о реструктуризации бюджетных кредитов и соглашений, которыми предусматриваются меры по социально-экономическому развитию и оздоровлению муниципальных финансов муниципальных образований области;

создание стимулов для роста доходного потенциала;

проведение работы по сокращению просроченной кредиторской задолженности в случае ее возникновения;

выполнение обязательств по снижению уровня долговой нагрузки, принятых в рамках программы реструктуризации;

повышение качества управления муниципальными финансами и

эффективности бюджетных расходов.

#### **IV. Задачи муниципального управления, способы их эффективного решения в финансово-бюджетной сфере**

**Цель 1.** Сохранение уровня долговой нагрузки по рыночным заимствованиям Поддорского муниципального округа на уровне не более 15 процентов от налоговых и неналоговых доходов бюджета Поддорского муниципального округа до 2030 года.

К основным задачам деятельности в сфере реализации цели 1 относятся:

обслуживание и погашение муниципального долга Поддорского муниципального округа;

обеспечение деятельности системы управления в сфере финансов;

повышение качества управления муниципальными финансами.

В рамках реализации цели 1 запланированы следующие мероприятия:

обеспечение исполнения долговых обязательств Поддорского муниципального округа;

повышение уровня профессиональной подготовки выборных должностных лиц, служащих и муниципальных служащих Поддорского муниципального округа в сфере повышения эффективности бюджетных расходов.

Ожидаемым результатом является сохранение уровня долговой нагрузки по рыночным заимствованиям Поддорского муниципального округа на уровне не более 15 % от налоговых и неналоговых доходов бюджета Поддорского муниципального округа до 2030 года.

**Цель 2.** Обеспечение к 2030 году охвата не менее 500 граждан информационно-коммуникационной кампанией по финансовому просвещению, в том числе путем проведения образовательно-просветительских мероприятий в сфере финансовой грамотности.

Основной задачей реализации цели 2 является приоритетный региональный проект "Повышение финансовой и налоговой грамотности населения Новгородской области".

В рамках реализации запланировано:

проведение не менее 50 информационно-просветительских мероприятий в год;

обучение по соответствующим программам повышения квалификации, содержащим элементы финансовой грамотности 1 человек в год;

Количество публикаций по тематике финансовой грамотности не менее 60.

---